



İSTANBUL AREL ÜNİVERSİTESİ ULUSLARARSI LAŖMA İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

KALİTE KOORDİNATÖRLÜĞÜ

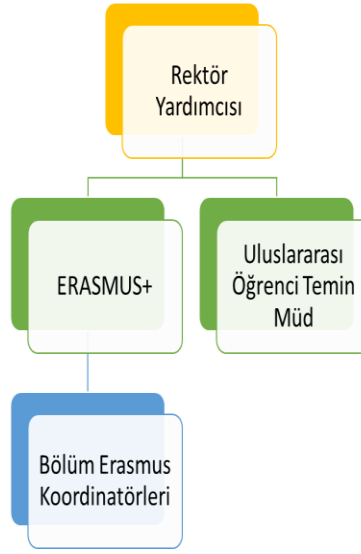
EYLÜL 2023

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ.....	3
2. FAALİYETLER	4
2.1. 2017-2013 Stratejik Planı Uluslararasılaşma Stratejik Amacının İzlenmesi	4
2.2. Uluslararasılaşma Kalite Politikası Performans Göstergesi İzlenmesi	5
2.3. Uluslararası Ofis 2022-2023 Faaliyetleri	6
2.4. Gençlik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi 2022-2023 Faaliyetleri	7
2.5. Uluslararası Tanıtım ve Öğrenci Temin Müdürlüğü 2022-2023 faaliyetleri	8
2.6. ESNAREL Öğrenci Kulübü Faaliyetleri.....	9
2.7. Dünya Sıralamaları	9
2.8. Uluslararası Personel Sayısı	10
2.9. Uluslararası İş Birlikleri İle Yapılan Bilimsel Makale Sayısı.....	10
3. SONUÇ ve DEĞERLENDİRME	11

1. GİRİŞ

Üniversitemizin uluslararası tanınırlığını sağlamak, Üniversitenin tüm paydaşlarının (öğrenci, akademik-idari personel) uluslararası proje, faaliyet ve hareketliliklere katılımını arttırmak ve bu yönde destek olabilecek kararlar almak, bilgilendirmeler yapmak ve teşvik etmek, Dünyanın her bölgesiyle iletişim kurmak amacıyla uluslararası anlaşmalar yapılmasını ve uluslararası ortak projeler düzenlenmesini teşvik etmek, Farklı kültürlerden öğrencileri bir araya getirerek üniversitemiz öğrencilerinin kültürlerarası etkileşimini artırmak, Uluslararası organizasyonlara katılım gösterilerek Uluslararası Platformlarda görünürlüğümüzü artırmak ve Üniversitemizde uluslararası konferans, sempozyum vb. etkinlikler gerçekleştirmek politikaları doğrultusunda 2017-2023 stratejik planı “Uluslararasılaşma düzeyini arttırmak” stratejik amacı ile uluslararasılaşma faaliyetleri yürütülmektedir. Bu kapsamda uluslararasılaşma süreci, bir rektör yardımcısı sorumluluğunda ERASMUS+ ofisi, Uluslararası Öğrenci Temin Müdürlüğü ve GençAREl Gençlik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyetleri ile yürütülmektedir (Şekil 1).Belirtilen organizasyonel yapılanmaya Gençlik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (GençAREL) ile ESN Network öğrenci kulübü faaliyetleri ile katkı yapmaktadır.



Şekil 1. Uluslararasılaşma süreci Organizasyon şeması.

2. FAALİYETLER

2.1. 2017-2013 Stratejik Planı Uluslararasılaşma Stratejik Amacının İzlenmesi

Üniversitemiz 2017-2023 uluslararasılaşma stratejik amacı ile ilgili hedeflerin gerçekleşme düzeyi ile ilgili 2022-2023 akademik yılına ait izlemesine göre;

- “Uluslararası paydaşlarla işbirliği ve etkileşimin artırılması” stratejik hedefi performans göstergeleri ile ilgili olarak
 - Uluslararası antlaşma sayısı kapsamında üniversitemizde ERASMUS+ antlaşma sayısı toplam 76,’e ulaşmış, MOU antlaşma sayısı 28’ya ulaşmıştır.
 - Uluslararası düzeyde kabul gören bölüm/program akreditasyonu henüz bulunmamaktadır.
- “Öğrenci ve personelin uluslararası hareketliliğinin artırılması” stratejik hedefi performans göstergeleri ile ilgili olarak
 - Öğrencilere yönelik Erasmus+ öğrenme ve staj hareketliliği ile diğer uluslararası değişim programlarının çeşidi ve sayısı ile ilgili olarak 2022-2023 akademik yılında Öğrenim ve Staj Hareketliliğine katılan 31 öğrencimiz olmuştur. Öğrenim ve staj hareketliliği kapsamında 2022-2023 akademik yılında üniversitemizi ziyaret eden öğrenci sayısı ile 13’dür.
 - Personellere yönelik Erasmus+ eğitim alma ve ders verme hareketliliğine katılan personel sayısı 2022-2023 akademik yılında 16 (akademik ve idari) personel olmuştur. Bu kapsamda üniversitemizi ziyaret eden 30 (akademik ve idari) personel olmuştur. Son dört yıla ait Erasmus+ hareketliliği ile ilgili özet bilgi tablo 1’de sunulmuştur.

Tablo 1. Son 4 yıla ait Erasmus Hareketlilik tablosu

	2019	2020	2021	2022	2023*
Giden Öğrenci	49	0	0	37	31
Gelen Öğrenci	9	17	0	12	13
Giden Personel	16	2	3	34	16
Gelen Personel	28	0	3	19	30

*1 Eylül 2023 itibarı ile

- Geçmiş yıllarda toplam 3 akademisyen Sabbatical vb. programlardan faydalanmış olmasına rağmen 2022-2023 akademik yılında bu programlardan faydalanan öğretim elemanı olmamıştır.

2.2. Uluslararasılaşma Kalite Politikası Performans Göstergesi İzlenmesi

Üniversitemiz uluslararasılaşma politikası iç paydaşların katılımı ile revize edilen ve 30 Ekim 2020 tarih ve 2020/15 sayılı Senato toplantısında onaylanan Kalite Politikalar İstanbul Arel Üniversitesi, uluslararası tanınırlığa sahip bir dünya üniversitesi olma vizyonu ile hareket etmektedir. Yükseköğretimde Uluslararasılaşma stratejisi kapsamında üniversitemizin uluslararasılaşma düzeyini artırmak prensibi ile belirlediğimiz politikalarımız;

- Üniversitenin uluslararası tanınırlığını sağlamak.
- Üniversitenin tüm paydaşlarının (öğrenci, akademik-idari personel) uluslararası proje, faaliyet ve hareketliliklere katılımını arttırmak ve bu yönde destek olabilecek kararlar almak, bilgilendirmeler yapmak ve teşvik etmek.
- Uluslararasılaşma politikasının içselleştirilmesi için gerekli faaliyetleri yürütmek.
- Dünyanın her bölgesiyle iletişim kurmak amacıyla uluslararası anlaşmalar yapılmasını ve uluslararası ortak projeler düzenlenmesini teşvik etmek.
- Farklı kültürlerden öğrencileri bir araya getirerek üniversitemiz öğrencilerinin kültürlerarası etkileşimini artırmak.
- Uluslararası organizasyonlara katılım gösterilerek Uluslararası Platformlarda görünürlüğümüzü artırmak.
- Üniversitemizde uluslararası konferans, sempozyum vb. etkinlikler gerçekleştirmek.

Olarak belirlenmiştir. Uluslararasılaşma politikalarımızın lenmesi için belirlenen Politika Performans göstergeleri yılda bir kez veri toplama yolu ile izlenmektedir.

Üniversitemiz Uluslararasılaşma Politikası performans göstergeleri ile ilgili olarak 2022 yılı izlemesine göre:

- Kültürlerarası etkileşimini sağlayacak uluslararası öğrenci günü etkinlik sayısını artırmak amacıyla 4 etkinlik 4 (nevruz, uluslararası öğrenci buluşma, oryantasyon, welcome party)
- ERASMUS+ vb. hareketlilik ile giden öğrenci/personel sayısını geçmiş üç yıla göre artırılması kapsamında 21 öğrenci ve 13 personel hareketliliğe katılmıştır.
- ERASMUS+ vb. hareketlilik ile gelen öğrenci/personel sayısını geçmiş üç yıla göre artırılması kapsamında 11 öğrenci, 22 personel kurumumuzu ziyaret etmiştir.
- ERASMUS+ vb. uluslararası iş birliği sayısını geçmiş üç yıla göre artırılması kapsamında 34 iş birliği antlaşması yapılmıştır.
- Hareketlilik etkinlikleri çerçevesinde yürütülen yabancı dil eğitimi kapsamında 5 adet eğitim düzenlenmiştir.

- Türkçe eğitim veren diploma programlarına kayıtlı uluslararası öğrenciler için yabancı dilde kaynak hazırlanması kapsamında 6 bölümde kaynak hazırlanmakta olduğu raporlanmıştır.
- B1 Yabancı dil yetkinliği ile (yabancı dilde öğretim yapan üniversitelerde B2) mezun öğrenci oranının 0,089 (toplam mezuna oranı), 0,51 (toplam hazırlık öğrencisine oranı) olduğu bildirilmiştir.
- Akademik ve idari personele yönelik düzenlenen yabancı dil sertifika programının 2022 yılında düzenlenmemiş olduğu bildirilmiştir.
- Eğitim - Öğretim ile ilgili yönetmelik/yönerge'lerin İngilizceye çevrilmesi ve yayınlanması ile ilgili olarak 3 mevzuat (Burs Yönergesi, Lisansüstü Eğitim-Öğretim Yönetmeliği ve Yurt Yönergesi) İngilizceye çevrilmiştir.
- Düzenlenen Uluslararası konferans, seminer, vs. etkinlikler sayısı ile ilgili olarak toplam 10 etkinliğin düzenlenmiş olduğu (Fen Edebiyat Fakültesi: 3, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi= 4 Sağlık Bilimleri Fakültesi= 1 Lisansüstü Eğitim Enstitüsü= 1 ArelUSAM= 1) bildirilmiştir.
- Üniversite birimlerinin web sayfalarının İngilizce hazırlanması ile ilgili olarak tüm birimlerin web sayfalarının İngilizce sayfalarının da hazırlanmış olduğu bildirilmiştir.
- Üniversitenin uluslararası tanınırlık kazanması için gerekli doküman ve basılı-görsel materyallerin sayısı ile ilgili olarak toplam 8 (Görsel: 2 Broşür: 6) materyalin hazırlanmış olduğu bildirilmiştir. Ayrıca öğrenci işleri ile ilgili 14 formun İngilizcesi oluşturulmuş ve yayınlanmıştır (<https://www.istanbularel.edu.tr/ogrenci-isleri-ofisi-gerekli-formlar/>)

2.3. Uluslararası Ofis 2022-2023 Faaliyetleri

Üniversitemiz Uluslararası Ofis tarafından son 3 yılda alınan proje bilgisi ve bütçesi tablo 2'de verilmiştir.

Tablo 2. Son 3 yıla ait ERASMUS projesi bilgisi

Dönem	Erasmus Projesi	Projenin Toplam Hakediş Tutarı
2020	2020-1-TR01-KA103-083754	130.150,00 €
2021	2021-1-TR01-KA131-HED-000003452*	131.650,00 €
2022	2022-1-TR01-KA131-HED-000054941	123.150 €

Kurumda ERASMUS+ programının bilinirliğinin sağlanması, hareketlilik programlarına katılımın artırılması amacıyla ERASMUS+ tarafından çeşitli etkinlikler düzenlenmektedir. 2022-2023 akademik yılında toplam 4 adet düzenlenmiş olup, bu etkinlikler Tablo 3'de belirtilmiştir.

Tablo 3. ERASMUS Ofisi 2022-2023 etkinlik listesi

Tarih	Düzenlenen Etkinlik	Yerleşke/Platform	Katılımcı Sayısı
11 Nisan 2023	Erasmus Bölüm Koordinatörleri Toplantısı	Online	36
8 Mayıs 2023	Erasmus Kazanan Öğrenciler Bilgilendirme Toplantısı	Online	21
29 Mayıs 2023	Tıp Fakültesi/Sağlık Bilimleri Fakültesi için Bilgilendirme Toplantısı	Online	50

2.4. Gençlik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi 2022-2023 Faaliyetleri

Üniversitemizde uluslararasılaşma faaliyetlerine üniversitemiz Gençlik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (GençAREL)'de katkı yapmaktadır. GençAREL faaliyet alanları şekil 2'de gösterilmiştir.

2022-2023 akademik yılında Avrupa Dayanışma Programı (ESC) 2 ayrı gönüllülük projemiz kapsamında toplamda 10 katılımcı dahil hareketliliklerde bulunmuştur. "Exchange of Hopes within ESC" projemizle 2 ayrı hareketlilik kapsamında 4 katılımcı üniversitemizde ağırlanmıştır. "Go for Volunteering" adlı projemizle 2 ayrı hareketlilik kapsamında 6 katılımcı yurt dışına gönderilmiştir. Bu projeler toplam 37.160,00 Euro bütçe ile yürütülmüştür.

2022-2023 akademik yılında Gençlik Çalışmaları Hareketliliği ve Gençlik Değişimi faaliyeti kapsamında 2022-2023 akademik yılında "Youth Against Disinformation" adlı Gençlik Değişimi projesi kapsamında 4 katılımcı Makedonya'ya gönderilmiştir. Bu proje toplam 27.326,00 Euro bütçe ile yürütülmüştür. Ayrıca, -2022-2023 akademik yılında 3 ayrı ortak kuruluş olarak dahil olduğumuz Gençlik Değişimi projesi hibelenirilmiş ancak faaliyetleri henüz başlamamıştır. Bu projelerin toplam 94.390,00 Euro bütçesi bulunmaktadır.

2022-2023 akademik yılında Ulusötesi İş Birliği faaliyeti kapsamında GENÇAREL tarafından bir proje yürütülmemiştir. Ulusötesi iş birliği ve yapılandırılmış diyalog projelerine Avrupa Komisyon tarafından ayrılan kısıtlı bütçe miktarı ve hedef kitlesinin daha geniş bir yelpazeye

sahip olması sebebiyle geçtiğimiz akademik yılda ESC Gönüllülük ve Gençlik Değişimi projelerine odaklanılmıştır.

2022-2023 akademik yılında Yapılandırılmış Diyalog faaliyeti kapsamında GENÇAREL tarafından bir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.



Şekil 2. GençAREL Faaliyet Alanları

2.5. Uluslararası Tanıtım ve Öğrenci Temin Müdürlüğü 2022-2023 faaliyetleri

Uluslararasılaşma çalışmalarına katkı yapan diğer birim olan Üniversitemiz Uluslararası Tanıtım ve Öğrenci Temin Müdürlüğümüz tarafından gerçekleştirilmiş faaliyetler kapsamında 2022-2023 akademik yılında toplam 71 ülkeden, toplam 1567 sayıda yabancı uyruklu öğrenci üniversitemizde lisans eğitim öğretim görmüştür. Üniversitemize uluslararası öğrenci kazandırabilmek için acenteler ile iş birlikleri yapılmaktadır. 2022-2023 akademik yılı içinde karşılıklı imzalanan 6 iş birliği (Orta Asya, Afrika, Orta Doğu, Endonezya) bulunmakta olup, 3 ayrı iş birliği daha imza sürecindedir (Orta Doğu ve Afrika). Acenteler ile iş birliği sayısını artırabilmek için çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda 2-6 Ağustos 2023 tarihleri arasında acenteler ile yeni iş birliği yapmak ve mevcut acentelerimizi ziyaret etmek amacıyla Uluslararası Tanıtım ve Öğrenci Temin Ofisi Uzman Yardımcısı Omid Salimi Lak İran'da bulunmuştur.

Uluslararası Tanıtım ve Öğrenci Temin Müdürlüğümüz toplam 10 adet uluslararası fuara katılım sağlamıştır. Fuar katılımı için Ticaret Bakanlığı Teşvik Geliri 1.462.500,00 TL elde etmiştir. Katılım sağlanan fuarlarda üniversitemize ilgi gösteren öğrenci iletişim bilgileri alınmış ve bu öğrencilere Üniversitemizi tanıtan, kayıt dönemlerini hatırlatan bilgiler e-posta aracılığı ile gönderilmektedir. 2022-2023 akademik yılında katılım sağlanan fuarlar Cibuti, Kazakistan, Endonezya, Kırgızistan, Moritanya, Mali, Nijerya, Pakistan, Cezayir ve Mısır'da düzenlenmiştir. Buna ek olarak, 1-3 Mart 2023 tarihleri arasında Lütfi Kırdar Kongre

merkezinde düzenlenmiş olan Avrasya Üniversiteler Birliği Kongresine (Eurasian Higher Education Summit – EURIE) katılım sağlayarak yükseköğrenim sektörünün önde gelen temsilciler ile görüşmeler yapılmıştır. Bu kapsamda Pakistan’da bulunan University of Lahor ile MOU antlaşması yapılmıştır. Aynı zamanda University of Lahor Uluslararası Ofis Müdürü ile Pakistanlı öğrencilerin üniversitemizde yüksek lisans imkanı hakkında görüşmeler yapılmıştır.

Üniversitemiz Uluslararası Tanıtım ve Öğrenci Temin Müdürlüğünüm faaliyetleri arasında uluslararası tanınırlık faaliyetleri de bulunmaktadır. Bu kapsamda 2020 yılında Ürdün tanınırlığı alınmıştır. Ancak 2023 yılında Ürdün Eğitim Bakanının değişmesi ile bu tanınırlık, uluslararası üniversite sıralama listelerinde bulunmamız nedeniyle kaldırılmıştır. Uluslararası tanınırlık ile ilgili olarak İran tanınırlığı için İran Eğitim Bakanlığı ile görüşmeler başlatılmıştır. 11 Mayıs Perşembe Günü İran İslam Cumhuriyeti İstanbul Başkonsoloslugu Farsça Eğitim Merkezi Müdürü Meraj Niknam ve İran Kültür Ateşesi Hassan Dideban ön ziyaret için üniversitemize ziyarete gelmiş ve Rektörümüz Prof. Dr. Sayın Ercan Gegez ile bir görüşme gerçekleştirerek kampüs turu yapılmıştır. Buradaki görüşmenin raporu İran Eğitim Bakanına sunulmuş olup, üniversitemize geri dönüş yapmaları beklenmektedir.

2.6. ESNAREL Öğrenci Kulübü Faaliyetleri

Üniversitemiz uluslararasılaşma faaliyetlerinde ERASMUS+ kapsamında üniversitemizi ziyaret eden öğrencilere akran danışmanlığı yapmak üzere ESNAREL Öğrenci Kulübü 2014 yılında kurulmuştur. Ancak 202-2023 akademik yılında kulübün faaliyeti olmamıştır.

2.7. Dünya Sıralamaları

Uluslararası üniversite sıralamasına girebilmek amacıyla üniversitemiz uluslararasılaşmadan sorumlu Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ergül Berber’in ve Stratejik Planlama Uzmanı Çağdaş Ezgi Yıldız’ın çalışması Times Higher Education Profile Ranking için veri girişi yapılmıştır. 2023 yılı sıralaması henüz açıklanmamıştır.

Üniversitemiz, araştırma performansını, inovasyon çıktılarını, ve web görünürlükleri ile toplumsal etkileri olmak üzere üç temel göstergiyi birleştirerek üniversitelerin sıralandığı SCIMAGO indeksinde 2021 yılında 827. sırada iken 2022 yılında 780.inci sıraya yükselmiştir (<https://yokak.gov.tr/raporlar/InstitutionIndicatorReportData?id=1097>).

Üniversitelerin Web Sıralamaları, web içeriğinin hacmi (sayfa ve dosya sayısı), görünürlüğü ve bu yayınların aldığı dış bağlantılara (site atıfları) göre belirlenen puan neticesinde dünya üniversitelerini sıralayan bir sistem olan WEBOMETRICS’de ise 2021 yılında 3471 olan sıralamamız, 2022 yılında 3597 olmuştur (<https://yokak.gov.tr/raporlar/InstitutionIndicatorReportData?id=1097>).

2.8. Uluslararası Personel Sayısı

Üniversitemiz uluslararasılaşma faaliyetleri kapsamında uluslararası öğrencilere ek olarak uluslararası öğretim elemanı da istihdam edilmiştir. 2022-2023 akademik yılında kurumumuzda 2'si Tıp Fakültesinde, 1'i Fen Edebiyat Fakültesinde, 1'i Mühendislik Mimarlık Fakültesinde olmak üzere 4 uluslararası öğretim üyesi istihdam edilmiştir.

2.9. Uluslararası İş Birlikleri İle Yapılan Bilimsel Makale Sayısı

Uluslararasılaşma performansımızın başka bir göstergesi olarak araştırmacılarımız tarafından uluslararası iş birlikleri ile bilimsel makaleler de yayınlanmaktadır. 2022-2023 akademik yılında uluslararası iş birliği ile toplam 31 adet bilimsel makale yayınlanmıştır.

3. SONUÇ ve DEĞERLENDİRME

Sonuç olarak, üniversitemiz uluslararasılaşma stratejik amacı kapsamında uluslararasılaşma faaliyetlerimiz etkin bir şekilde yürütülmektedir. Uluslararasılaşma faaliyetleri ile ilgili olarak tespit edilen güçlü yönlerimiz ve gelişmeye açık yönlerimiz aşağıda listelenmiştir:

Güçlü Yönler:

- Uluslararasılaşma faaliyetlerinin akademik birimler, idari birimler ve UYGAR merkezleri aracılığı ile çok yönlü yürütülüyor olması
- Personel ve öğrencilerde ERASMUS+ hareketliliğine ilginin yüksek olması.
- Uluslararası Öğrenciler için kampüs imkânı sunulması.
- Uluslararası pazarda tercih edilen bölüm/programların İngilizce eğitim dili seçeneği olması.
- İstanbul Arel Üniversitesi Dil ve Uygulama Merkezimizin olması sebebiyle Türkçe eğitim almak isteyen uluslararası öğrencilere hizmet verilmesi.
- SCIMAGO, WEBOMETRICS gibi uluslararası sıralama listelerinde görünür olmamız.

Gelişmeye Açık Yönler:

- ERASMUS+ hareketlilik bilgilendirme faaliyetlerinin kurum içinde yeteri kadar etkin yapılmaması.
- ERASMUS+ web sayfasının içeriklerinin uyumsuz olması (<https://erasmus-plus.arel.edu.tr/gelen-ogrenci/> ile <https://erasmus-plus.arel.edu.tr/gelen-ogrenci/#>)
- ERASMUS+ web sayfasında Incoming Students (<https://erasmus-plus.arel.edu.tr/traineeship-mobility/#>) sayfasının içeriğinin boş olması (<https://erasmus-plus.arel.edu.tr/study-exchanges/>, <https://erasmus-plus.arel.edu.tr/traineeship-mobility/>, <https://erasmus-plus.arel.edu.tr/visa/>, <https://erasmus-plus.arel.edu.tr/residence-permit/>).
- GençAREL faaliyetlerinin görünürlüğünün düşük olması.
- GençAREL web sayfasının içeriğinin zengin olmasına rağmen merkezin faaliyetleri hakkında kurum içinde yeteri kadar bilgilendirilme yapılmaması
- ERASMUS+ hareketliliğine katılan personelin hareketlilik ile ilgili faaliyet raporlama sisteminin henüz başlamış olması
- İngilizce eğitim veren program sayısının az olması
- Hem Covid-19'un etkisi hem de vize süreçlerindeki zorluklar sebebiyle uluslararasılaşma çalışmalarının istenilen hızda yürütülememesi
- GençAREL ve Uluslararası Ofis tarafından yürütülen projeler ile ilgili yeteri kadar duyuru yapılmaması
- ESNAREL Öğrenci Kulübünün aktif faaliyet göstermemesi.
- AB proje destek süreçleriyle ilgili olarak K107 ve Avrupa Dışı ülkeler ile projeler konusunda uzmanlık ve tecrübe eksikliğinin olması sebebiyle proje çeşitliliğinin az olması.
- Uluslararası sıralamalarda yerimizin olmaması veya sıralamada gerilerde olmamız.