



# İSTANBUL AREL ÜNİVERSİTESİ



**2024-2028**  
**STRATEJİK PLAN**  
**2024 YILI**  
**İZLEME**  
**VE**  
**DEĞERLENDİRME**  
**RAPORU**

## I.2024-2028 STRATEJİK PLANI İZLEMESİ SONUÇLARI

İstanbul Arel Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planının İzleme ve Değerlendirme süreci Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Ofisi tarafından Stratejik Planda belirtilen hesaplama yöntemine göre değerlendirilmiş olup, 2024 yılına ait stratejik plan yıllık izleme sonuçları Tablo 1’de sunulmuştur. 2024 Stratejik Plan izleme sonuçlarına göre 2024-2028 Stratejik Planında belirlenen hedeflerinin %69,6’sı gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı izleme sonuçlarına göre Eğitim-Öğretim faaliyetleri kapsamında hedeflerin %76,0’sı, Ar-Ge faaliyetleri kapsamında hedeflerin %47,0’si, Uluslararasılaşma faaliyetleri kapsamında hedeflerin %80,0’i, Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi kapsamında hedeflerin %82,2’si ve toplumsal katkı faaliyetleri kapsamında hedeflerin %58,8’i gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 1.2024 Yılı Stratejik Plan İzleme Sonuçları**

Amaçlar/Hedefler	Hedef Gerçekleştirme Oranı
<b>Amaç 1: Kalite standartlarına uygun öğrenci odaklı nitelikli eğitim-öğretim faaliyetleri yürütmek</b>	<b>%76,0</b>
Hedef 1: Programları kalite standartları doğrultusunda geliştirmek	%90,0
Hedef 2: Disiplinler arası eğitimi yaygınlaştırmak	%50,0
Hedef 3: Lisansüstü eğitimin niteliğini geliştirmek	%85,0
Hedef 4: Aktif ve etkileşimli öğrenmeyi geliştirmek	%75,0
Hedef 5: Mezun izleme faaliyetlerini geliştirmek	%80,0
<b>Amaç 2: Ar-ge faaliyetlerini ve çıktılarını nitelik, nicelik ve uluslararasılaşma yönünden geliştirmek</b>	<b>%51,0</b>
Hedef 1: Ulusal kurumlar tarafından desteklenen proje sayısının artırılması	%45,0
Hedef 2: Araştırmacı yetkinliğinin ve görünürlüğünün geliştirilmesi	%60,0
Hedef 3: Üniversite adresli bilimsel yayınların kalitesinin ve sayısının artırılması	%70,0
Hedef 4: Sanayi, Kamu/Özel kuruluşlar ile yapılan ARGE iş birliklerinin geliştirilmesi	%35,0
Hedef 5: Ar-ge faaliyetlerinin çıktılarının geliştirilmesi	%45,0
<b>Amaç 3: Eğitim-öğretimde uluslararasılaşmanın geliştirilmesi</b>	<b>%80,0</b>
Hedef 1: Uluslararası değişim programlarının etkin kullanımının sağlanması	%90,0
Hedef 2: Uluslararasılaşma düzeyinin artırılması	%100,0
Hedef 3: Uluslararası öğrencilerin entegrasyonunun sağlanması	%50,0
<b>Amaç 4: Paydaş beklentileri doğrultusunda kurumsal kapasitenin geliştirilmesi</b>	<b>%82,2</b>
Hedef 1: Kurumda kalite kültürünün yaygınlaştırılması	%60,0
Hedef 2: Öğrencilerde ve Personelde kurumsal aidiyetin güçlendirilmesi	%60,0
Hedef 3: Öğrencilerin kişisel ve kariyer gelişimine yönelik hizmetin geliştirilmesi	%100,0
Hedef 4: Kurumsal itibar yönetiminin geliştirilmesi	%91,0
Hedef 5: Dijitalleşmenin kurumsal süreçlere yaygınlaştırılması	%100,0
<b>Amaç 5: Toplumsal katkı faaliyetlerinin ve girişimciliğin geliştirilmesi</b>	<b>%58,8</b>
Hedef 1: Toplumsal katkı sağlamaya yönelik işbirlikleri ve hizmetleri artırmak	%75,0
Hedef 2: Dezavantajlı grupların üniversite yaşamına entegrasyonuna yönelik faaliyetleri artırmak	%50,0
Hedef 3: Üniversite personelinin, öğrencilerinin girişimci faaliyetlerini arttırmak	%50,0
Hedef 4: Sürdürülebilir üniversite faaliyetlerinin geliştirilmesi	%60,0

2024-2028 Stratejik planı 14 Temel Performans Göstergesi ile takip edilmekte olup, 2024 yılı izleme döneminde temel performans göstergelerinde hedefe ulaşma oranı %77,0 olarak gerçekleşmiştir (Tablo 2).

**Tablo 2.Hedef 1.1.2024 Yılı İzleme Tablosu**

24-28 Stratejik Amaçlar	24-28 Stratejik Hedefler	24-28 Performans Göstergeleri	Planlama Öncesi Değer	2024 Hedef	2024 Sonuç	Kılavuza Göre Düzeltme
SA1	H.1.1.	P.G.1.1.1.Akredite olan program sayısı	3	5	3	100%
SA2	H.2.1.	P.G.2.1.2.Personel tarafından yürütülen TÜBİTAK destekli toplam proje sayısı (1001, 1002, 3501, 2209A, 2209B) proje sayısı	54	55	57	100%
	H.2.3.	P.G.2.3.1.WOS'da ve Scopus'da toplam Q1, Q2, Q3 yayın sayısı	67	70	327	100%
	H.2.4.	P.G.2.4.1.Üniversite-kamu (İSTKA, Belediyeler, Üniversiteler vb.) iş birliği ile yapılan toplam proje sayısı	5	5	0	0%
SA3	H.3.1.	PG3.1.4.Uluslararası değişim programı antlaşma sayısı	134	140	149	100%
	H.3.2.	P.G.3.2.1.Uluslararası toplam öğrenci sayısı	1.601	1.700	2.000	100%
	H.3.2.	P.G.3.2.3.Düzenlenen uluslararası Sempozyum, kongre ve sanatsal sergi sayısı	3	3	4	100%
SA4	H.4.1.	P.G.4.1.1.Kalite kültürünün yayınlştırılması amacıyla yapılan etkinlik sayısı (toplantı, çalıştay, vb)	27	30	34	100%
	H.4.2.	P.G.4.2.1.Eğiticinin eğitimi programı kapsamında düzenlenen etkinlik sayısı	11	11	9	0%
	H.4.2.	P.G.4.2.5.Öğrencilere yönelik yapılan sosyo-kültürel ve sportif etkinlik sayısı	2	2	22	100%
	H.4.5.	P.G.4.5.2.Üniversite bilgi yönetim sistemleri arasındaki entegrasyonun sağlanması	Devam Etmektedir	-	0	-
SA5	H.5.2.	P.G.5.2.3.UYGAR merkezleri tarafından toplumsal katkı faaliyetleri kapsamında yapılan faaliyet sayısı	16	20	20	100%
	H.5.4.	P.G.5.4.1.Dumansız hava alanının oluşturulması	0	2024	0	0%
	H.5.4.	P.G.5.4.5. BM sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında yapılan etkinlik (Araştırma, toplantı, seminer, bilimsel yayın vb) sayısı	33	35	147	100%
					<b>Ortalama</b>	<b>77,0%</b>

**Tablo 3.Hedef 1.1.2024 Yılı Anahtar Performans Göstergesi İzleme Tablosu**

A.1	Kalite standartlarına uygun öğrenci odaklı nitelikli eğitim-öğretim faaliyetleri yürütmek				
H1.1	Programları kalite standartları doğrultusunda geliştirmek				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi, Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H.1.1 Performansı	%90				
Sorumlu Birim	Eğitim Komisyonu				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşme	2024 Yılı Performans
PG1.1.1:Akredite olan program sayısı	% 30	3	5	3	% 100
PG1.1.2:Öz değerlendirme yapılan program oranı	% 10	% 100	% 100	%5	%0
PG1.1.3:Akran değerlendirmesi yapılan program sayısı	% 20	1	4	4	% 100
PG1.1.4: Program gözden geçirme çalışmaları ve program çıktılarının izlenmesi kapsamında sektör temsilcileri, iş dünyası, sivil toplum yöneticileri, mezunlar, iç paydaşlar ile yapılan toplantı (odak grup toplantısı, çalıştay, beyin fırtınası toplantısı vb.) sayısı	% 20	135	140	140	% 100
PG1.1.5:Türkçe ve İngilizce erişilebilen ders bilgi paketi oranı	% 20	% 78	% 80	%94,18	% 100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Bölüm/programların akreditasyon çalışmaları kapsamında öz değerlendirmeleri yapılarak rapor haline getirilmektedir. 2024 yılı izleme döneminde öz değerlendirme yapılan program sayısı %5 ile sınırlı kalmasından dolayı hedef gerçekleşmemiş olup, hedefin gerçekleşmesine yönelik bölüm/programlara öz değerlendirme yapılması ile ilgili hedef verilmiş ve her Stratejik Planlama Toplantısında gerekli bilgilendirmeler yapılmaktadır.					

**Tablo 4.Hedef 1.2.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.1	Kalite standartlarına uygun öğrenci odaklı nitelikli eğitim-öğretim faaliyetleri yürütmek				
H1.2	Disiplinlerarası eğitimi yaygınlaştırmak				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi, Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H.1.2 Performansı	%50				
Sorumlu Birim	Eğitim Komisyonu				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedef	2024 Yılı Gerçekleşme	2024 Yılı Performans
PG1.2.1:Senato onaylı yeni yandal protokol sayısı	% 20	7	10	11	% 100
PG1.2.2:Yandal yapan öğrenci oranı	% 25	%0,8	% 1,5	%0,57	%0
PG1.2.3:Senato onaylı yeni ÇAP protokol sayısı	% 20	35	38	%39	% 100
PG1.2.4:ÇAP yapan öğrenci oranı	% 25	%5,6	%6	% 1,84	%0
PG1.2.5:Kayıtlı olunan program dışındaki diğer programlardan alınabilen ders oranı	% 10	% 12,5	% 12,5	% 12,5	% 100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>2024 yılı Eğitim Öğretim faaliyetlerinde yan dal ve çift ana dal programlarına kayıtlı öğrenci sayısı hedeflenen değer altında kalmış olup, yan dal ve çift ana dal programlarına öğrenci sayısının artırılması kapsamında akademik birimlere yan dal programlarının çeşitlendirilmesine ve öğrencilerin programlara yönlendirilmesi kapsamında bilgilendirme eğitimlerine yönelik hedefler verilmiştir.</p>					

**Tablo 5.Hedef 1.3.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.1	Kalite standartlarına uygun öğrenci odaklı nitelikli eğitim-öğretim faaliyetleri yürütmek				
H1.3	Lisansüstü eğitimin niteliğini geliştirmek				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi, Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H.1.3 Performansı	%85				
Sorumlu Birim	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG1.3.1: Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki oranı	% 20	% 13	% 13	% 13	% 100
PG1.3.2: WOS, Scopus, TR-Dizin kapsamında yayına dönuşen lisansüstü tez sayısı	% 30	9	15	12	% 50
PG1.3.3:Lisansüstü tezlerden ilgili yılda üretilmiş Q1, Q2, Q3 yayın sayısı	% 20	0	3	12	% 100
PG1.3.4: Lisansüstü tezlerden üretilmiş patent/buluş/ürün başvuru sayısı	% 20	0	0	2	% 100
PG1.3.5:Sanayi işbirliği ile yürütülen tez sayısı	% 10	0	0	1	% 100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
WOS, Scopus, TR-Dizin kapsamında yayına dönuşen lisansüstü tez sayısında hedefin gerçekleşme oranı %50 olduğu görülmekle beraber gelecek dönemde Lisansüstü Eğitim Enstitüsü mezun olma koşuluna yayın yayınlama zorunluluğu getirmesi sebebi ile artış beklenmektedir.					

**Tablo 6.Hedef 1.4.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.1	Kalite standartlarına uygun öğrenci odaklı nitelikli eğitim-öğretim faaliyetleri yürütmek				
H1.4	Aktif ve etkileşimli öğrenmeyi geliştirmek				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi, Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H.1.4 Performansı	%75				
Sorumlu Birim	Eğitim Komisyonu				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG1.4.1:Staj/işletmede mesleki eğitim kapsamında yapılan iş birliği protokol sayısı	% 25	277	280	185	%0
PG1.4.2:Ölçme değerlendirme rapor, ödev, proje, portfolyo gibi yöntemlerle sağlandığı ders oranı	% 25	-	%1	%1	%100
PG1.4.3:İlgili yılda sektörel iş birliği ile açılan markalı ders sayısı	% 20	11	22	22	%100
PG1.4.4: Aktif öğrenme yöntemlerinin (projeye dayalı, vakaya dayalı öğrenme vb.) kullanıldığı ders oranı	% 30	-	%1	%15	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Staj/işletmede mesleki eğitim kapsamında yapılan iş birliği protokol sayısı 2024 yılında 185 olarak gerçekleşmiş ve hedefin altında kalmış olup, akademik birimler ve ArelKAM nezdinde protokol ile iş birliği yapılan şirket sayısının artırılmasına yönelik akademik personelin alanı ile ilgili derneklere üye olması ve bölüm/programların sektörel tanıtım faaliyetlerine (eğitim, seminer, konferans, broşür, afiş, vb.) yönelik hedefler verilmiştir.					

**Tablo 7.Hedef 1.5.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.1	Kalite standartlarına uygun öğrenci odaklı nitelikli eğitim-öğretim faaliyetleri yürütmek				
H1.5	Mezun izleme faaliyetlerini geliştirmek				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
H.1.5 Performansı	%80				
Sorumlu Birim	ArelKAM				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG1.5.1:Mezun takip sistemindeki mezun oranı	% 40	493	% 6	% 6	% 100
PG1.5.2:Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	% 20	16	20	40	% 100
PG1.5.3:ARELim Mezun İzleme Sistemi güncelleme çalışmasının tamamlanması	% 20	-	-	-	%0
PG1.5.4:Üniversite etkinliklerine (Kariyer günü, mezunlar günü vb.) katılan mezun sayısı	% 20	-	50	4.567	% 100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>ARELim Mezun İzleme Sistemi güncelleme çalışmasının tamamlanmasına yönelik çalışmalar 2024 yılı içerisinde devam etmesinden dolayı performans hesaplanamamış olup, sistem çalışmalarının gelecek dönemde tamamlanması beklenmektedir. Stratejik Planlama Toplantıları kapsamında tüm akademik birimlere mezunlar ile ilişkiler konusunda bilgilendirmeler sonucunda akademik birimler tarafından mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısında artış görülmekte olup, mezunlara yönelik düzenlenen etkinlik sayılarında artış beklenmektedir. ArelKAM tarafından düzenlenen Kariyer Günü etkinlikleri ve akademik birimler tarafından düzenlenen Mezunlar Günü etkinliklerinin sayısının artmasına bağlı olarak mezunların katılım sayısında artış yaşanmıştır.</p>					



**Tablo 8.Hedef 2.1.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.2	AR-GE faaliyetlerini ve çıktılarını nitelik, nicelik ve uluslararasılaşma yönünden geliştirmek				
H.2.1	Ulusal kurumlar tarafından desteklenen proje sayısının artırılması				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
H.2.1 Performansı	%45				
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG2.1.1: TTO tarafından proje yazımına ilişkin verilen eğitimlere katılımcı sayısı	% 20	1.430	1.500	920	%0
PG2.1.2: Personel tarafından yürütülen TÜBİTAK destekli toplam proje sayısı (1001, 1002, 3501, 2209A, 2209B) proje sayısı	% 25	54	55	57	%100
PG2.1.3: Endüstri ile ortak (TÜBİTAK 1505, 1507, 1509, KOSGEB vb.) yürütülen toplam proje sayısı	% 25	2	2	1	%0
PG2.1.4: Personel tarafından yürütülen uluslararası kurumlar tarafından desteklenen toplam proje sayısı	% 10	5	5	0	%0
PG2.1.5: Toplam BAP proje sayısı	% 20	12	13	19	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>ArelTTO tarafından proje yazımına ilişkin verilen eğitimlere katılan kişi sayısı 2024 izleme döneminde 920 olarak gerçekleşmiş olup, planlama dönemi ve hedeflenen değerden düşük olmasından dolayı performansı %0 olarak gerçekleşmiştir. Proje eğitimlerine katılım sağlanması amacıyla akademik birimlere proje eğitimlerine katılım hedefleri ve ArelTTO'ya proje eğitimlerine yönelik broşür ve mailing hedefleri verilmesinden dolayı gelecek dönemlerde artış beklenmektedir. Endüstri ile ortak (TÜBİTAK 1505, 1507, 1509, KOSGEB vb.) yürütülen toplam proje sayısı 2024 yılı için planlanan dönem ve izlenen dönem hedefine göre düşük olmasından dolayı %0 olarak gerçekleşmiştir. Endüstri ile ortak (TÜBİTAK 1505, 1507, 1509, KOSGEB vb.) yürütülen toplam proje sayısının artırılmasına yönelik bilgilendirme çalışmaları yapılması ile birlikte artış beklenmektedir. Personel tarafından yürütülen uluslararası kurumlar tarafından desteklenen toplam proje sayısı plan dönemi ve 2024 yılı izleme dönemi hedefinden düşük olmasından dolayı %0 olarak gerçekleşmiş olup, üniversitede proje sayısının artması ile birlikte uluslararası destekli proje sayısının artması hususu değerlendirilmektedir. Ayrıca üniversitemizde Araştırma-Geliştirme ekosistemi oluşturulması amacıyla İstanbul Arel Üniversitesi Teknoloji Merkezi (ArelTEKMER) kurulmuş olup, bu sayede proje sayılarının ve buna bağlı olarak ticarileşen ürün sayısı ile birlikte ulusal/uluslararası patent/faydalı model/tasarım sayısının artması hedeflenmektedir.</p>					

**Tablo 9.Hedef 2.2.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.2	AR-GE faaliyetlerini ve çıktılarını nitelik, nicelik ve uluslararasılaşma yönünden geliştirmek				
H.2.2	Araştırmacı yetkinliğinin ve görünürlüğünün geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
H.2.2 Performansı	%60				
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG2.2.1: Personel tarafından yapılan yayınların açık erişimde yayınlanma oranı	% 20	-	% 100	% 100	% 100
PG2.2.2: ORCID, Scopus, Researchgate kurum bilgisinin İstanbul Arel Üniversitesi olarak belirtilmesi ve entegrasyonu yapan öğretim üyesi oranı	% 15	Yapıldı	% 100	% 100	% 100
PG2.2.3: Ulusal sempozyum, kongre ve sanatsal sergiye bildiri/ tasarım ile katılan toplam personel sayısı	% 15	118	120	227	% 100
PG2.2.4: Uluslararası sempozyum, kongre ve sanatsal sergiye bildiri/ tasarım ile katılan toplam personel sayısı	% 20	251	280	186	%0
PG2.2.5: Yazılı ve görsel medyada yayınlanan AR-GE faaliyetlerinin toplam sayısı	% 10	-	1	6	% 100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Uluslararası Sempozyum, Kongre ve Sanatsal Sergiye bildiri/tasarım ile katılan toplam personel sayısı hedefinin ulaşmasında yaşanan sorunların genellikle vize ve ekonomide yaşanan problemlerden kaynaklı olduğu görülmektedir. Yaşanan problemlerin çözümü ile birlikte hedefe ulaşılma beklenmektedir.					

**Tablo 10.Hedef 2.3.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.2	AR-GE faaliyetlerini ve çıktılarını nitelik, nicelik ve uluslararasılaşma yönünden geliştirmek				
H.2.3	Üniversite adresli bilimsel yayınların kalitesinin ve sayısının artırılması				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
H.2.3 Performansı	%70				
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG2.3.1:WOS ve Scopus'ta toplam Q1, Q2, Q3 yayın sayısı	% 40	67	70	327	%100
PG2.3.2:WOS ve Scopus'ta yayınlanan toplam bildiri sayısı	% 20	6	7	3	%0
PG2.3.3:TR Dizin tarafından taranan ulusal hakemli dergilerde yayın sayısı	% 10	165	170	114	%0
PG2.3.4:Uluslararası iş birliği ile yapılan WOS, Scopus Q1, Q2, Q3 yayın sayısı	% 30	37	40	112	%100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>WOS ve Scopus'ta toplam Q1, Q2, Q3 yayın sayısı plan başlangıç döneminde 67 ve 2024 izleme dönemi hedefi 70 olarak belirlenmiş 2024 yılında 327 olarak gerçekleşmiştir. WOS ve Scopus'ta yayınlanan toplam bildiri sayısı akademik personelin akademik yayınlara yönelmesinden dolayı 2024 yılı hedeflenen değer altında kalmıştır. Üniversitemizde görevli akademik personelin WOS ve Scopus'a yönelik yayın çıkarmasından dolayı TR Dizin tarafından taranan ulusal hakemli dergilerde yayın sayısı planlanan ve 2024 yılı için hedeflenen değer altında kalmıştır. Akademik Performans Sistemi ile birlikte akademik personel tarafından yayınlanan yayın sayısında gelecek yıllarda artış beklenmektedir.</p>					

**Tablo 11.Hedef 2.4.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.2	AR-GE faaliyetlerini ve çıktılarını nitelik, nicelik ve uluslararasılaşma yönünden geliştirmek				
H.2.4	Sanayi, kamu/özel kuruluşlar ile yapılan AR-GE iş birliklerinin geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
H.2.4 Performansı	%35				
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG2.4.1:Üniversite-kamu (İSTKA, Belediyeler, Üniversiteler vb.) iş birliği ile yapılan toplam proje sayısı	% 35	5	5	0	%0
PG2.4.2:Üniversite-sanayi, üniversite-kamu iş birliği ile yapılan toplam kontratlı AR-GE proje sayısı	% 30	5	6	0	%0
PG2.4.3: Üniversite-sanayi, üniverite-kamu iş birliği ile yapılan yayın sayısı	% 35	5	6	147	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>Üniversite-kamu (İSTKA,Belediyeler, Üniversiteler vb.), ve üniversite sanayi iş birliği ile yapılan toplam proje sayısı 2024 izleme döneminde gerçekleşmemesinden dolayı %0 olarak gerçekleşmiştir. Akademik birimlere ve UYGAR Merkezlere Üniversite-kamu işbirliği ile yapılan proje sayısına yönelik hedefler verilmiş olup, 2025 ve sonraki dönemlerde proje sayısında artış beklenmektedir. AreITTO 2024-2025 akademik yılı içerisinde proje sayılarının düşüklüğü sebebi ile Stratejik Planlama Toplantısında alınan karar gereği belirli aralıklarla bilgilendirme çalışması yapılması planlanmaktadır.</p>					

**Tablo 12.Hedef 2.5.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.2	AR-GE faaliyetlerini ve çıktılarını nitelik, nicelik ve uluslararasılaşma yönünden geliştirmek				
H.2.5	AR-GE faaliyetlerinin çıktılarının geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
H.2.5 Performansı	%45				
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG2.5.1: Ulusal patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım toplam başvuru sayısı	% 40	9	10	2	%0
PG2.5.2: Ulusal patent, faydalı model ve tasarıma ait ticarileşme sayısı	% 15	1	-	3	%100
PG2.5.3: Uluslararası patent toplam başvuru sayısı	% 30	1	2	2	%100
PG2.5.4: Sonuçlanan uluslararası patent sayısı	% 15	1	2	1	%0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>Ulusal patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım toplam başvuru sayısı plan dönemi ve 2024 izleme dönemi değeri altında kalmasından dolayı performansı %0 olarak gerçekleşmiş olup, proje sayısının artması ile birlikte faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısında artış beklenmektedir. Sonuçlanan uluslararası patent sayısı plan dönemi ve 2024 izleme dönemi değeri ile aynı seviyede olmasından dolayı hesaplanamamış olup, ulusal patent sayısının artması ile birlikte uluslararası patent sayısının da artması beklenmektedir.</p>					

**Tablo 13.Hedef 3.1.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.3	Eğitim-öğretimde uluslararasılaşmanın geliştirilmesi				
H.3.1	Uluslararası değişim programlarının etkin kullanımının sağlanması				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H.3.1 Performansı	%90				
Sorumlu Birim	Uluslararası Ofis (ERASMUS)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG3.1.1:Uluslararası değişim programları ile öğrenim ve staj hareketliliğine giden toplam öğrenci sayısı	% 30	42	46	57	%100
PG3.1.2:Uluslararası personel hareketliliği ile gönderilen toplam personel sayısı	% 10	36	38	18	%0
PG3.1.3:ERASMUS tarafından hareketlilik programları ile ilgili yapılan etkinliklere katılımcı sayısı	% 20	107	150	500	%100
PG3.1.4:Uluslararası değişim programı anlaşma sayısı	% 30	134	140	149	%100
PG3.1.5:Yabancı dil yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik düzenlenen etkinliklere katılan öğrenci ve personel sayısı	% 10	-	43	150	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Uluslararası personel hareketliliği ile gönderilen toplam personel sayısı plan dönemi ve 2024 yılı izleme dönemi hedefinin altında kalmasından dolayı performans %0 olarak gerçekleşmiş olup, Akademik Performans Sistemi içerisinde Bölüm Strateji hedeflerine değişim programlarına katılan akademik personel sayısının eklenmesi ile birlikte gelecek dönemde artış yaşanması hususu değerlendirilmiştir.					

**Tablo 14.Hedef 3.2.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.3	Eğitim-öğretimde uluslararasılaşmanın geliştirilmesi				
H.3.2	Uluslararasılaşma düzeyinin artırılması				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H.3.2 Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Uluslararası Ofis (ERASMUS)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG3.2.1: Uluslararası toplam öğrenci sayısı	% 30	1.601	1.700	2.000	% 100
PG3.2.2:Hazırlık okullarından (Türkçe ve İngilizce) B2 seviyesinde mezun olan öğrenci oranı	% 20	Türkçe: %96,4 İngilizce: %80	90%	90%	% 100
PG3.2.3:Düzenlenen uluslararası sempozyum, kongre ve sanatsal sergi sayısı	% 30	3	3	4	% 100
PG3.2.4:İletişimde olunan uluslararası mezun sayısı	% 20	-	10	20	% 100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Uluslararası toplam öğrenci sayısı plan başlangıç döneminde 1.601 ve 2024 yılı hedefi 1.700 olarak belirlenmiş 2024 yılında öğrenci sayısı 2.000 olarak gerçekleşmiş olup, üniversitemizin uluslararası sıralamalarda (THE, QS vb) alacağı başarılar ile birlikte gelecek yıllarda artması beklenmektedir.					

**Tablo 15.Hedef 3.3.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.3	Eğitim-öğretimde uluslararasılaşmanın geliştirilmesi				
H.3.3	Uluslararası öğrencilerin entegrasyonun sağlanması				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H.3.3 Performansı	%50				
Sorumlu Birim	Uluslararası Ofis (ERASMUS)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG3.3.1: ERASMUS ile gelen öğrencilerin adaptasyonuna yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	% 30	1	2	7	% 100
PG3.3.2: Uluslararası öğrencilerin adaptasyonuna yönelik düzenlenen oryantasyon eğitimi	% 30	Yapıldı	3	1	%0
PG3.3.3: Uluslararası öğrenciler için düzenlenen toplam kültür günlerinin sayısı	% 10	5	6	1	%0
PG3.3.4: Yabancı dilde yapılan duyuruların tüm duyurulara oranı	% 20	% 13	% 30	% 30	% 100
PG3.3.5: Uluslararası öğrencilere yönelik düzenlenen Türkçe kursunu (Hazırlık eğitimi hariç) başarı ile bitiren öğrenci oranı	% 10	% 80	% 80	-	%0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>Uluslararası öğrenciler için düzenlenen kültür günlerinin sayısı planlama dönemi ve 2024 izleme dönemi hedeflenen değerlerin altında kalması sebebi ile ağırlıklı performansı %0 olarak hesaplanmış olup, uluslararası öğrencilere yönelik etkinliklerin yapılmasına yönelik hedefler Öğrenci Dekanlığı ve Öğrenci Kulüpleri ve Liderlik Ofisi'ne verilmiştir. ArelDİLMER tarafından verilen Türkçe Dil Kursunun açılmamasından dolayı dil kursunu başarı ile bitiren öğrenci olmamıştır. ArelDİLMER'in tanıtım faaliyetleri kapsamında dil üzerine çalıştay yapılması, sosyal medya ve web sayfasının güncel tutulmasına yönelik iyileştirme planları Stratejik Planlama Toplantısında kabul edilmiş olup 2025 yılı içerisinde belirtilen iyileştirmelerin yapılması planlanmıştır.</p>					



**Tablo 16.Hedef 4.1.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.4	Paydaş beklentileri doğrultusunda kurumsal kapasitenin geliştirilmesi				
H.4.1	Kurumda kalite kültürünün yaygınlaştırılması				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	-				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H.4.1 Performansı	%60				
Sorumlu Birim	Kalite Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG4.1.1:Kalite kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla yapılan etkinlik sayısı (toplantı, çalıştay vb.)	% 20	27	30	34	% 100
PG4.1.2: Dış Paydaşlar ile yapılan geri bildirim toplantılarının sayısı	% 20	1	1	2	% 100
PG4.1.3:İç Paydaşlar ile yapılan geri bildirim toplantılarının sayısı	% 20	91	91	103	% 100
PG4.1.4: Kalite süreçlerinin yönetimi için bilgi yönetim sisteminin geliştirilmesi	% 20	-	-	-	%0
PG4.1.5: Danışma kurulları ile yapılan toplantı sayısı	% 20	22	22	4	%0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>Kalite süreçlerinin yönetimi için bilgi yönetim sisteminin geliştirilmesine yönelik çalışmalar 2024 yılında devam etmiş olup, 2026 yılında sürecin tamamlanması hedeflenmektedir. 2024 yılı itibariyle akademik birimler tarafından danışma kurulları ile yapılan toplantı sayısı 4 olarak gerçekleşmiş olup, 2024 yılı itibariyle hedefin altında kaldığı için gerçekleşmemiştir. Akademik birimlerde danışma kurullarının etkin bir şekilde kullanılması amacıyla Stratejik Planlama ön hazırlık toplantılarında bilgilendirme yapılması planlanmaktadır.</p>					

**Tablo 17.Hedef 4.2.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.4	Paydaş beklentileri doğrultusunda kurumsal kapasitenin geliştirilmesi				
H.4.2	Öğrencilerde ve personelde kurumsal aidiyetin güçlendirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H.4.2 Performansı	%60				
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG4.2.1:Eğitiminin eğitimi programı kapsamında düzenlenen etkinlik sayısı	% 25	11	11	8	%0
PG4.2.2:Öğretim elemanlarının eğitim-öğretim performansının takdir edilmesi	% 25	-	1	1	%100
PG4.2.3:İdari personele yönelik hizmet içi eğitim katılımcı sayısı	% 15	52	52	2	%0
PG4.2.4:Akademik ve idari personelin bir araya getirildiği yönetsel, sosyo-kültürel etkinlik sayısı	% 10	3	2	2	%100
PG4.2.5: Öğrencilere yönelik yapılan sosyo-kültürel ve sportif etkinlik sayısı	% 25	2	2	2	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Eğitiminin eğitimi programı kapsamında düzenlenen etkinlik sayısı 2024 yılında 9 olarak gerçekleşmiş olup hedef altında kalmasından dolayı %0 olarak değerlendirilmiştir. İdari personele yönelik hizmet içi eğitim katılımcı sayısı 2024 yılında 2 olarak gerçekleşmiş olup, hedef altında kalmasından dolayı %0 olarak değerlendirilmiştir.					

**Tablo 18.Hedef 4.3.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.4	Paydaş beklentileri doğrultusunda kurumsal kapasitenin geliştirilmesi				
H.4.3	Öğrencilerin kişisel ve kariyer gelişimine yönelik hizmetin geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
H.4.3 Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Öğrenci Dekanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG4.3.1:Öğrenci kulüplerine üye öğrenci oranı	% 40	Lisans: %51,04 ÖnLisans:%32,61	% 60	% 60	% 100
PG4.3.2:Kariyer Merkezi tarafından öğrencilere verilen eğitimlere katılan öğrenci oranı	% 20	17.609	% 50	% 50	% 100
PG4.3.3: PDR tarafından öğrencilerin kişisel gelişimine yönelik düzenlenen etkinliklere katılan öğrenci oranı	% 20	603	% 5	% 5	% 100
PG4.3.4: Yerleşkelerde sportif ve kültürel çalışma yapılan alanların sayısı	% 20	20	20	20	% 100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>Öğrenci kulüplerine üye öğrenci oranı Akademik Performans Sistemi içerisinde Bölüm Stratejik Hedef Puanı kısmında yer almasından dolayı artış yaşanması beklenmektedir. Bir önceki yıl lisans için %51,04 ve önlisans için %32,61 öğrenci kulüplere kayıtlı iken 2024 yılı için önlisans ve lisans programlarında kayıtlı öğrencilerin %60'ı öğrenci kulüplerine kayıt yaptırmıştır. Hedef 4.3'te bulunan performans göstergelerinin tamamında hedef gerçekleşmiştir.</p>					

**Tablo 19.Hedef 4.4.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.4	Paydaş beklentileri doğrultusunda kurumsal kapasitenin geliştirilmesi				
H.4.4	Kurumsal İtibar Yönetiminin Geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	-				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H.4.4 Performansı	%91				
Sorumlu Birim	İletişim Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG4.4.1:Üniversitenin yazılı ve sosyal medyasında yayımlanan bilimsel, sosyal ve kültürel içerikli haberlerinin sayısı	% 20	2.253	2.400	5.000	% 100
PG4.4.2:Üniversite web sayfalarının Türkçe ve İngilizce hazırlanması	% 20	Devam Ediyor	-	% 55	%55
PG4.4.3:Üniversite web sayfalarının güncellenmesinin izlenmesi ve raporlanması	% 20	-	2	2	% 100
PG4.4.4: Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik amacıyla kullanılan kanalların etkinliği konusunda iç ve dış paydaşlardan geri bildirim alınması ve üst yönetime raporlanması	% 20	-	1	1	% 100
PG4.4.5: Kurumun bölgesindeki dış paydaşların, ilişkili olduğu yerel yönetimlerin, diğer üniversitelerin, kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum kuruluşlarının, sanayi ve yerel halk ile ilişkilerin değerlendirilerek üst yönetime raporlanması	% 20	-	1	1	% 100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Üniversite web sayfalarının Türkçe ve İngilizce hazırlanması çalışmaları 2024 izleme dönemi içerisinde devam etmekte olup, web sayfasının %55'i İngilizce olarak hazırlanmıştır. Web sayfasının İngilizceye çevrilmesine yönelik çalışmalar yoğun bir şekilde devam etmektedir.					

**Tablo 20.Hedef 4.5.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.4	Paydaş beklentileri doğrultusunda kurumsal kapasitenin geliştirilmesi				
H.4.5	Kurumsal İtibar Yönetiminin Geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	-				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H.4.5 Performansı	%25				
Sorumlu Birim	Kurumsal Proje Yönetimi ve Dijital Dönüşüm Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG4.5.1: Sık kullanılan ve iş akışı uzun olan süreçlerin sistematik takibinin sağlanabilmesi için belge yönetim sistemine taşıma işlemlerinin tamamlanması	% 25	Devam Etmekte	-	24	% 100
PG4.5.2:Üniversite bilgi yönetim sistemleri arasındaki entegrasyonun sağlanması	% 25	Devam Etmekte	-	-	%0
PG4.5.3:Kurumsal performans/veri yönetimine ilişkin bilgi yönetim sisteminin oluşturulması	% 25	Devam Etmekte	-	-	%0
PG4.5.4: Kişisel veri ve gizliliğe ilişkin farkındalık hakkında yapılan faaliyet (eğitim, söyleşi vb.) sayısı	% 25	Devam Etmekte	2	2	% 100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>Üniversite bilgi yönetim sistemleri arasındaki entegrasyonun sağlanmasına yönelik çalışmalar ERP sisteminin kurulması süreciyle entegre bir şekilde yürütülmekte olduğundan dolayı 2024 yılı içerisinde gerçekleşmemiştir. Kurumsal performans/veri yönetimine ilişkin bilgi yönetim sisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmalar 2024 yılı içerisinde Bilgi Teknolojileri Ofisinin organizasyon süreçlerinin yeniden yapılandırılmasından dolayı tamamlanamamış olup, gelecek dönemde çalışmanın tamamlanması beklenmektedir.</p>					

**Tablo 21.Hedef 5.1.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.5	Toplumsal katkı faaliyetlerinin ve girişimciliğin geliştirilmesi				
H.5.1	Toplumsal katkı sağlamaya yönelik iş birlikleri ve hizmetleri artırmak				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
H.5.1 Performansı	%75				
Sorumlu Birim	Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG5.1.1:STK'lar ile yapılan iş birliği protokolü sayısı	% 20	71	72	74	%100
PG5.1.2:STK'lar ile ortak yapılan etkinlik sayısı (proje, bilimsel, kültürel ve sanatsal faaliyet)	% 20	90	91	26	%0
PG5.1.3: Öğrenciler/öğrenci kulüpleri tarafından yapılan sosyal sorumluluk projelerinin sayısı	% 20	31	32	42	%100
PG5.1.4:Kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin sayısı (Belirli bir bütçesi, hedefi ve çıktıları olan en az iki ay süreli projeler)	% 20	6	6	6	%100
PG5.1.5:UYGAR merkezleri ve SEM tarafından üniversiteye kazandırılan gelir	% 20	9.192.626,8 TL	% 30	% 22,45	%74,8
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
UYGAR merkezleri ve SEM tarafından üniversiteye kazandırılan gelir hedefinin UYGAR Merkezlerine yönelik verilen hedefler sayesinde gelir düzeyinin artırılması beklenmektedir. ArelSEM tarafından açılan eğitim sayısının artması ve tanıtım çalışmaları kapsamında alınacak aksiyonlar sayesinde gelirin artması beklenmektedir.					

**Tablo 22.Hedef 5.2.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.5	Toplumsal katkı faaliyetlerinin ve girişimciliğin geliştirilmesi				
H.5.2	Dezavantajlı grupların üniversite yaşamına entegrasyonuna yönelik faaliyetleri artırmak				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
H.5.2 Performansı	%50				
Sorumlu Birim	ErişilebilirArel				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı - Performans
PG5.2.1: Dezavantajlı gruplara yönelik yapılan bilimsel, kültürel ve sanatsal etkinlik (konferans, sempozyum, çalıştay, eğitim vb.) sayısı	% 25	24	25	5	%0
PG5.2.2: Sürekli Eğitim Merkezi (ArelSEM) ve Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (ArelDİLMER) tarafından verilen sertifika sayısı	% 25	2.357	2.400	2.134	%0
PG5.2.3: UYGAR merkezleri tarafından toplumsal katkı faaliyetleri kapsamında yapılan faaliyet sayısı	% 25	16	20	20	%100
PG5.2.4: YÖK Engelsiz Üniversite Ödülleri başvurusu (Engelsiz Bayrak Ödülü, Engelsiz Program Nişanı ve Engelli Dostu Ödülü)	% 25	-	-	1	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Dezavantajlı gruplara yönelik yapılan bilimsel, kültürel ve sanatsal etkinlik (konferans, sempozyum, çalıştay, eğitim vb.) sayısı ErişilebilirArel Ofisinin yeniden yapılandırma sürecinde ve personel sayısının yetersiz olmasından dolayı 2024 yılı içerisinde 5 etkinlik düzenlemiş ve bu sebeple ağırlıklı performansı %0 olarak görülmektedir. Sürekli Eğitim Merkezi (ArelSEM) ve Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (ArelDİLMER) tarafından verilen sertifika sayısı eğitim ve katılımcı sayısının istenilen düzeyde olmamasından dolayı 2024 yılı için hedeflenen değerden geride kalmıştır.					

**Tablo 23.Hedef 5.3.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.5	Toplumsal katkı faaliyetlerinin ve girişimciliğin geliştirilmesi				
H.5.3	Üniversite personelinin, öğrencilerinin girişimci faaliyetlerini artırmak				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
H.5.3 Performansı	%50				
Sorumlu Birim	Kuluçka ve Girişimcilik Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG5.3.1: Girişimcilik konusunda üniversite personeli ve öğrenciler için düzenlenen hızlandırıcı program sayısı	% 50	0	2	0	%0
PG5.2.2: Girişimcilik konusunda üniversite personeli ve öğrenciler için düzenlenen etkinlik (yarışma, çalıştay, bilgilendirme toplantısı) sayısı	% 50	4	4	15	%100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Girişimcilik konusunda üniversite personeli ve öğrenciler için düzenlenen etkinlik (yarışma, çalıştay, bilgilendirme toplantısı) sayısı Kuluçka ve Girişimcilik Merkezinin Stratejik Planlama Toplantısında alınan karar ile birlikte girişimcilik faaliyetlerine yönelik farkındalık çalışmalarının artırılması hususu değerlendirildi.					



**Tablo 24.Hedef 5.4.2024 Yılı İzleme Tablosu**

A.5	Toplumsal katkı faaliyetlerinin ve girişimciliğin geliştirilmesi				
H.5.4	Sürdürülebilir üniversite faaliyetlerinin geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Programın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
H.5.4 Performansı	%60				
Sorumlu Birim	İdari Destek ve Teknik Hizmetler Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024 Yılı Hedefi	2024 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Performans
PG5.4.1:Dumansız hava alanının oluşturulması	% 20	0	1	0	%0
PG5.4.2:Sıfır atık, yeşil kampüs ve çevrecilik alanlarında alınan ödül sayısı / alınan belgenin yenilenmesi	% 20	0	0	0	%0
PG5.4.3:Çevrecilik alanında yapılan etkinlik sayısı	% 20	1	1	34	%100
PG5.4.4: Kişi başına geri dönüşüme kazandırılan atık miktarı (kg/yıl)	% 20	1,5	2	2	%100
PG5.4.5: BM sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında yapılan etkinlik (Araştırma, toplantı, seminer, bilimsel yayın vb.) sayısı	% 20	33	35	147	%100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Sürdürülebilirlik kapsamında sıfır atık, yeşil kampüs ve çevrecilik alanlarında alınan ödül sayısı/alınan belgenin yenilenmesine yönelik çalışmaların Sürdürülebilirlik Uzmanının göreve başlaması ile başlaması planlanmaktadır.					

## II. 2024-2028 STRATEJİK PLANI İZLEME SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

2024-2028 Stratejik Planında belirtilen her amaç ve hedefe ait değerlendirmeler ekte sunulan tablolarda detaylı bir şekilde incelenmiş olup, değerlendirme sonuçları neticesinde alınması gereken önlemler ve yapılacak aksiyonlar detaylı bir şekilde belirtilmiştir.

2024 yılı izleme sonuçlarına göre Eğitim-Öğretim faaliyetleri alanında hedeflerin %76,0'sı gerçekleşmiştir. Eğitim - Öğretim faaliyetleri alanında yan dal ve çift ana dal programına kayıtlı öğrenci oranı 2024 izleme yılı hedefine göre düşük kalmasından dolayı gelişmeye açık yön olduğu görülmektedir.

2024 yılı izleme sonuçlarına göre Ar-Ge faaliyetleri alanında hedeflerin %51,0'i gerçekleşmiş olup, gerçekleşmeyen hedeflere bakıldığında proje ve patent sayıları ile birlikte TR Dizinli yayın sayılarında gelişmeye açık olduğu görülmektedir.

2024 yılı izleme sonuçlarına göre Uluslararasılaşma faaliyetleri alanında hedeflerin %80,0'i gerçekleşmiş olup, gerçekleşmeyen hedeflere bakıldığında uluslararası öğrencilere yönelik düzenlenen etkinlikler ve değişim programlarına katılan akademik ve idari birim personel sayısı gelişmeye açık olduğu görülmektedir.

2024 yılı izleme sonuçlarına göre Kurumsal Kabiliyetin Geliştirilmesi faaliyetleri alanında hedeflerin %82,2'si gerçekleşmiş olup, gerçekleşmeyen hedeflere bakıldığında üniversite bilgi yönetim sistemleri, öğrencilere yönelik yapılan sosyo-kültürel ve sportif etkinlikler ile birlikte akademik ve idari personele verilen hizmet içi eğitim sayısının gelişmeye açık olduğu görülmektedir.

2024 yılı izleme sonuçlarına göre Toplumsal Katkı faaliyetleri alanında hedeflerin %53,8'i gerçekleşmiş olup, gerçekleşmeyen hedeflere bakıldığında STK işbirlikleri kapsamında düzenlenen etkinlik sayısı ve dezavantajlı olan öğrencilere yönelik düzenlenen etkinlik sayılarının gelişmeye açık olduğu görülmektedir.

2024-2028 Stratejik Planı hedefleri akademik ve idari birimin sahiplenmesi ve çalışmalarını stratejik plan hedeflerine uygun bir şekilde yürütmesi amacıyla her birime bilgilendirme yapılmıştır. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde yapılacak olan Stratejik Plan ilk yarıyıl izlemesi sonuçlarına göre gerekli aksiyonlar alınması planlanarak yılsonunda hedeflerin gerçekleştirme oranının artırılması hedeflenmektedir.